

NOUVELLE PHILANTHROPIE, LIENS SOCIAUX ET SOLIDARITÉ

MARIE-CHANTAL LOCAS, RIOCM



QU'EST-CE QUE LA NOUVELLE PHILANTHROPIE?

- ORIGINES → ÉTATS-UNIS
- CONTEXTE GÉNÉRAL
 - AUGMENTATION RAPIDE DES PROFITS DES ENTREPRISES = AUGMENTATION DU NOMBRE DE FONDATIONS ET DES SOMMES DONT ELLES DISPOSENT
 - ESSOR DES NOUVELLES TECHNOLOGIES
 - CRITIQUE DES « ANCIENNES » FONDATIONS POUR LEUR MANQUE D'EFFICACITÉ

QU'EST-CE QUE LA NOUVELLE PHILANTHROPIE?

- PARTICULARITÉS
 - LES FONDATIONS INVESTISSENT DANS LE CHAMP DU SOCIAL
 - NOUVELLES MÉTHODES
 - INFLUENCE SUR L'ÉTAT

INVESTISSEMENT SOCIAL

- **ANNÉES 1990**
- **COMPROMIS ENTRE L'ÉTAT-PROVIDENCE ET LE NÉOLIBÉRALISME**
- **PERMET DE GÉRER SAINEMENT LES FINANCES PUBLIQUES TOUT EN MAINTENANT UN CERTAIN NIVEAU D'INTERVENTION DE L'ÉTAT DANS LE DOMAINE SOCIAL**
- **LE PUBLIC ET LE PRIVÉ SE PARTAGENT LA RESPONSABILITÉ DE GÉRER LES ENJEUX SOCIAUX**

FONDATION LUCIE ET ANDRÉ CHAGNON

- DÉBUTE SES ACTIVITÉS EN 2000
- 1,4 MILLIARDS \$
- MISSION → « CONTRIBUER AU DÉVELOPPEMENT ET À L'AMÉLIORATION DE LA SANTÉ PAR LA PRÉVENTION DE LA PAUVRETÉ ET DE LA MALADIE, EN AGISSANT PRINCIPALEMENT AUPRÈS DES ENFANTS ET DE LEURS PARENTS »
- TROIS PARTENARIATS AVEC L'ÉTAT QUÉBÉCOIS
 - QUÉBEC EN FORME (2007-2017)
 - RÉUNIR RÉUSSIR (2009-2015)
 - AVENIR D'ENFANTS (2009-2019)

QUESTIONNEMENTS

- ENJEUX DE DÉMOCRATIE
- INTÉRÊTS DES ACTEURS
- PLACE DU FINANCEMENT PRIVÉ DANS LA REDISTRIBUTION DE LA RICHESSE
- QUEL RÔLE POUR L'ÉTAT?

IMPACTS SUR LES ORGANISMES COMMUNAUTAIRES

- **PERTE D'AUTONOMIE**
- **UNIFORMISATION DES PRATIQUES**
- **GESTION AXÉE SUR LES RÉSULTATS**
- **IMPOSITION D'EXPERTISE**
- **COMPÉTITION POUR LE FINANCEMENT**

PROJET IMPACT COLLECTIF

- 15 OCTOBRE 2015
- CENTRAIDE DU GRAND MONTRÉAL
- « ACCÉLÉRATEUR DE CHANGEMENT QUI VISE À AUGMENTER L'IMPACT DE LA MOBILISATION ET À OBTENIR DES RÉSULTATS MESURABLES ET MARQUANTS SUR LA RÉDUCTION DE LA PAUVRETÉ DANS LES QUARTIERS MONTRÉALAIS »

IMPACT COLLECTIF

Comparaison de l'impact isolé et de l'impact collectif	
Impact isolé	Impact Collectif
<p><i>Les donateurs choisissent des bénéficiaires individuels offrant les solutions les plus prometteuses.</i></p> <p><i>Les organismes à but non lucratif travaillent séparément et sont en compétition pour obtenir le plus d'impact.</i></p> <p><i>L'évaluation pousse à distinguer l'impact isolé d'une organisation particulière.</i></p> <p><i>L'obtention d'un changement de grande envergure est supposée dépendre de la capacité de flexibilité d'une seule organisation.</i></p> <p><i>Les secteurs privés et publics sont souvent déconnectés des efforts des fondations et organismes à but non lucratif.</i></p>	<p><i>Les donateurs et les personnes chargées de la mise en oeuvre sont conscients que les défis sociaux, comme leur solutions, résultent de l'interaction de nombreux groupes ou organisations au sein d'un système plus vaste.</i></p> <p><i>Les progrès accomplis dépendent de la capacité à travailler ensemble vers un but commun et à évaluer le progrès de la même façon.</i></p> <p><i>L'impact à grande échelle dépend de l'harmonisation intersectorielle croissante et des capacités d'apprentissage d'une multitude d'organisations.</i></p> <p><i>Les secteurs privés et publics sont des partenaires essentiels.</i></p> <p><i>Les organisations coordonnent activement leurs actions et partagent les leçons qu'elles en ont tirées.</i></p>

IMPACT COLLECTIF

Conditions préalables

*Soutien d'une personne
influente*

*Ressources financières
adéquates*

*Sentiment d'un urgent
besoin de changement*

Éléments de succès

Plan d'action commun,

Système d'évaluation

*Actions qui se
renforcent*

*Communication
permanente*

Structure de soutien

IMPACT COLLECTIF

Avancement global



Source : Centraide du Grand Montréal

PROJET IMPACT COLLECTIF

- 21 MILLIONS \$ SUR 5 ANS
 - FONDATION LUCIE ET ANDRÉ CHAGNON FONDATION
 - DOLLAR D'ARGENT
 - FONDATION DU GRAND MONTRÉAL
 - FONDATION DE LA FAMILLE J.W. MCCONNELL
 - FONDATION MIRELLA & LINO SAPUTO
 - FONDATION DE LA FAMILLE PATHY
 - FONDATION MOLSON

PROJET IMPACT COLLECTIF



UN SOUTIEN INTENSIF
afin de mettre en oeuvre
plusieurs priorités
du plan de quartier

5 quartiers

Centre-Sud, Côte-des-neiges, Parc-Extension, Saint-Léonard,
Saint-Michel.

UN SOUTIEN MODÉRÉ
afin de réaliser un projet
principal qui aura
un effet levier

12 quartiers

Ahuntsic, Bordeaux-Cartierville, Lachine, LaSalle, Mercier-Est,
Mercier-Ouest, Ouest-de-l'île, Peter McGill, Pointe-aux-Trembles,
Rosemont, Verdun, Ville-Émard-Côte-Saint-Paul.

Source : Centraide du Grand Montréal

PROJET IMPACT COLLECTIF



Source : Centraide du Grand Montréal

- DÉMARCHE DE DÉVELOPPEMENT SOCIAL EN LIEN AVEC LE PLAN D'ACTION DU QUARTIER
- ÉVALUATION DE LA DÉMARCHE
- APPUI FINANCIER ET AUTRES FORMES DE SOUTIEN NÉCESSAIRE À LA RÉALISATION DE LEUR PLAN D'ACTION

PROJET IMPACT COLLECTIF

- **PRÉOCCUPATIONS**
 - **LES FONDATIONS ET LE RÔLE DE L'ÉTAT**
 - **PÉRENNITÉ DES PROJETS ET IMPOSITIONS DE FAÇONS DE FAIRE**
 - **MANQUE DE TEMPS ET COMPÉTITION ENTRE LES QUARTIERS**
 - **MANQUE DE CONSULTATION ET RAPPORTS DE POUVOIR**

PROJET IMPACT COLLECTIF

Pistes de réflexion

Identifier les éléments qui contreviennent à votre approche. Par exemple :

- L'autonomie des groupes n'est pas respectée
- Imposition de l'approche d'impact collectif qui suppose une manière de travailler en hyper-concertation
- Localisation de la lutte contre la pauvreté
- Comment mesurer l'impact ?
- Compétition entre les groupes pour le financement
- Pérennité des projets qui seront mis en place

Identifier les pour et les contre de votre participation ou de votre retrait. Par exemple :

- Relation avec Centraide si l'organisme est financé par la fondation
- Relation avec la table de quartier et les organismes qui y sont
- Relation avec les groupes du quartier qui ne sont pas dans le PIC
- Quelles ressources devront être consacrées à la participation au PIC ?
- Quel(s) projet(s) pourrions-nous faire financer ?

Identifier des balises qui pourraient faire en sorte que vous pourriez participer. Par exemple :

- Faire financer un projet déjà existant
- Ne pas mettre plus de ... heures par semaine ou par mois
- Avoir la possibilité de se retirer à tout moment
- Pouvoir travailler avec nos partenaires actuels

Identifier des exemples de projets que vous pourriez réaliser dans le cadre du PIC en respectant les balises fixées

- À vous de voir !